Hart voor Brabant

Wij maken samen gezond gewoon

Notitie Jeugdgezondheid Gemeente Loon op Zand

27 September 2024

Aanleiding

Op dit moment heeft de GGD HvB twee fysieke locaties in de gemeente Loon op Zand waar gedurende enkele tijdvakken per week Jeugdgezondheidszorg wordt aangeboden door middel van een consultatiebureau, in Loon op Zand (De Doelen) en in Kaatsheuvel (Jacob van Ruijsdaelstraat). Daarnaast zijn wij dagelijks actief op scholen, kinderopvang, in buurten, bij samenwerkingspartners en bij mensen thuis (huisbezoeken) in de kernen van gemeente Loon op Zand.

De GGD is bezig met een transitie naar een toekomstbestendige organisatie die financieel fit en gezond is. Hierbij wordt kritisch gekeken naar diverse zaken, waaronder de best mogelijke en noodzakelijke lokale dienstverlening en bezetting en toekomstbestendigheid van alle huidige locaties. In mei 2024 kwam in ons dagelijks bestuur ook ter sprake of het huidige netwerk van consultatiebureaus toekomstbestendig is. Toekomstbestendig qua bemensing (gezien de arbeidsmarkt) en daarmee samenhangend kwaliteitsnormen, maar ook qua financiën. Hierbij zou bijvoorbeeld gekeken kunnen worden naar een flexibeler, vernieuwende manier van dienstverlening.

Ook in de gemeente Loon op Zand is gekeken hoe wij als GGD op een toekomstbestendige wijze onze dienstverlening vorm kunnen blijven geven, zowel in de kern Loon op Zand als in de kern Kaatsheuvel. Hierbij is gekeken naar geboortecijfers, bezoekersaantallen, geografische ligging, huidige activiteiten en spreekuren, noodzakelijke dienstverlening, personele aspecten, bedrijfsvoering en financiën. Om u zicht te geven op de situatie, overwegingen en opties, is deze notitie opgesteld.

Hieronder volgt zowel beeldvormende informatie als de opties die wij momenteel overwegen.

Beeldvormende informatie

1. Consultatiebureau Loon op Zand

Dienstverlening

Het consultatiebureau in Loon op Zand is 1 dag per week open, met in de ochtend een gepland spreekuur met aanwezigheid van een jeugdarts, jeugdverpleegkundige en teamassistente, en in de middag een inloopspreekuur met aanwezigheid van een jeugdverpleegkundige.

Locatie

De actuele locatie voldoet niet aan minimale eisen voor een consultatiebureau, zie programma van eisen in bijlage. De locatie voldoet wel aan de minimale eisen voor een inloopspreekuur.

Aantal geboorten kern Loon op Zand

- 2021: 53 geboorten
- 2022: 49 geboorten
- 2023: 40 geboorten
- 2024: 30 geboorten (prognose gebaseerd op cijfers t/m aug)

Geografische ligging ten opzichte van andere locaties

- Consultatiebureau Kaatsheuvel: 8,5 km
- consultatiebureau Dirigentenlaan Tilburg 5,3 km
- consultatiebureau Reitseplein Tilburg: 8,7 km
- consultatiebureau Dongen: 9 km
- consultatiebureau Waalwijk: 10 km

Deze afstanden vallen binnen de kaders van de actuele vastgestelde huisvestingsvisie, waarbij de afstand niet groter mag zijn dan 10km.

Bezochte locaties door ouders vanuit Loon op Zand

Van de ouders wonend in kern Loon op Zand, die het afgelopen jaar een consultatiebureau bezochten, bezocht:

- 66% consultatiebureau Loon op Zand
- 14% consultatiebureau Kaatsheuvel
- 12% consultatiebureau Waalwijk
- 2% consultatiebureau Dirigentenlaan Tilburg
- 2% consultatiebureau Reitseplein Tilburg
- 4% een overige locatie

Inzet Jeugdgezondheidszorg (JGZ)

Het consultatiebureau in Loon op Zand is 1 dag per week open, met in de ochtend een gepland spreekuur met aanwezigheid van één jeugdarts, één jeugdverpleegkundige en één teamassistente, en in de middag een inloopspreekuur met aanwezigheid van één jeugdverpleegkundige.
De aanwezigheid van slechts 1 medewerker van elke discipline is bovenmatig kwetsbaar bij uitval, waardoor de continuïteit van de dienstverlening van de GGD in gevaar kan komen.
Daarnaast is het sowieso al een uitdaging vanwege de huidige concurrerende arbeidsmarkt om voldoende goed gekwalificeerde medewerkers aan te trekken, ook voor de GGD. Er is momenteel een toenemend tekort aan medisch personeel binnen de publieke gezondheidzorg. Dat vraagt om slimmer samenwerken, zodat expertise op alle thema's voorhanden blijft en we de dienstverlening kunnen blijven bieden die voldoet aan de vastgestelde kwaliteitsnormen. Dit doen we onder andere door taakdifferentiatie toe te

passen in de inzet van verschillend gekwalificeerde medewerkers. Dit betekent dat er voor elke mate van complexiteit / casuïstiek de benodigde expertise aanwezig is.
Een kleine locatie (zoals Loon op Zand) met een minimale bezetting biedt nauwelijks ruimte tot taakdifferentiatie. Voor elk mate van complexiteit / casuïstiek moet expertise aanwezig zijn, dit vraagt in dit geval noodzakelijkerwijze dus altijd om aanwezigheid van de hoogste gekwalificeerde professionals. Daarmee zijn de kosten voor een kleinere locatie altijd hoger dan wanneer dezelfde dienstverlening op een grotere locatie wordt geboden. Zo bedragen de kosten per dagdeel gepland spreekuur op locatie Loon op Zand 1.668,75 euro, en voor dezelfde dienstverlening op locatie Kaatsheuvel 1.284,50 euro. Deze bovenmatige kosten en complexiteit in planning worden niet vergoed door de gemeente.

Facilitaire kosten

De kosten van het huidige consultatiebureau in Loon op Zand bedragen in totaal 25.610,24 euro per jaar, exclusief JGZ professionals zie onderstaande tabel.

Tabel 1. Kosten huisvesting locatie de Doelen

Huisvesting en exploitatie	Totale kosten jaarbasis	
Huur gebouwen (+ evt parkeervoorziening)	€	5.967,00
Servicekosten		
Energiekosten		
Schoonmaakkosten	€	2.000,00
Verzekeringskosten (brand en exploitatie)	€	100,00
Indir. dagelijks-/klachtenonderhoud	€	2.000,00
Totaal	€	10.067,00

Facility management	Totale kosten jaarbasis	
Vaccinkoelkast + cold chain	€	520,00
Afvalstoffen	€	200,00
Hygiene artikelen	€	45,00
Kantoorbenodigdheden	€	200,00
Kalibratie medisch apparatuur	€	350,00
Facilitaire en logistieke kosten	€	1.300,00
Totaal	€	2.615,00

ICT voorzieningen	Totale kosten jaarbasis	
Werkplekinrichting	€	540,00
Multifunctional	€	500,00
Kosten dataverbinding	€	1.620,00
Totaal	€	2.660,00

Kapitaallasten	Totale kosten jaarbasis	
Inventaris	€	3.500,00
Toevoeging reserve MJOP	€	2.500,00
Totaal	€	6.000,00

Totaal	€	21.342,00
Totaal incl. overheadkosten 20%	€	25.610,40

Een gedeelte van de totale kosten (+/- 14.000 euro) wordt jaarlijks gefinancierd door de gemeente Loon op Zand. In 2015 heeft de gemeenteraad besloten dit bedrag jaarlijks beschikbaar te stellen aan de GGD om een fysiek consultatiebureau in de kern Loon op Zand te behouden, terwijl dit niet aansloot bij de bestuurlijk vastgestelde huisvestingsvisie van de GGD. Dit jaarlijkse bedrag komt echter niet meer overeen met de daadwerkelijke jaarlijkse kosten (tabel 1).

2. Consultatiebureau Kaatsheuvel

Dienstverlening

Het consultatiebureau in Kaatsheuvel is 4 dagen per week open, met 3,5 dagen een gepland spreekuur met aanwezigheid van een jeugdarts of verpleegkundig specialist, junior of senior jeugdverpleegkundige, en teamassistent, en 1 dagdeel een inloopspreekuur met aanwezigheid van een jeugdverpleegkundige.

Locatie

De actuele locatie voldoet aan de minimale eisen voor een consultatiebureau.

Aantal geboorten Kaatsheuvel

- 2021: 222 geboorten
- 2022: 193 geboorten
- 2023: 184 geboorten
- 2024: 186 geboorten (prognose gebaseerd op cijfers t/m aug)

Geografische ligging ten opzichte van andere locaties

- consultatiebureau Loon op Zand: 8,5 km
- consultatiebureau Waalwijk: 4.2 km
- consultatiebureau Dongen: 7.2 km
- consultatiebureau Drunen: 7.5 km
- consultatiebureau Dirigentenlaan Tilburg 9 km

Bezochte locaties door ouders vanuit Kaatsheuvel

Van de ouders wonend in kern Kaatsheuvel, die het afgelopen jaar een consultatiebureau bezochten, bezocht:

- 81% consultatiebureau Kaatsheuvel
- 4% consultatiebureau Loon op Zand
- 13% consultatiebureau Waalwijk
- 2% een overige locatie

Inzet Jeugdgezondheidszorg (JGZ)

De personele kosten ten aanzien van inzet JGZ medewerkers (jeugdarts, verpleegkundig specialist, senior jeugdverpleegkundige, junior jeugdverpleegkundige, teamassistent) voor 3,5 dagdelen geplande spreekuren + 0,5 dagdeel inloopspreekuren bedragen in totaal 9.106,50 euro.

Zoals eerder aangegeven biedt een grote locatie zoals Kaatsheuvel met een volledige bezetting ruimte tot taakdifferentiatie in de inzet van verschillend gekwalificeerde medewerkers. Daarmee zijn de kosten voor een grote locatie altijd lager dan, wanneer dezelfde dienstverlening op een kleinere locatie wordt geboden. Omgerekend per dagdeel gepland spreekuur zijn de kosten in Kaatsheuvel (=1.284,50 euro) lager dan de kosten per dagdeel gepland spreekuur in Loon op Zand (= 1.668,75 euro). Zowel de facilitaire kosten van Kaatsheuvel als de personele kosten vallen binnen gemeenschappelijke regeling en worden dus gefinancierd door de GGD.

Facilitaire kosten

De huur voor de consultatiebureau locatie in Kaatsheuvel bedraagt 51.050,16 euro per jaar, inclusief servicekosten, zie tabel 2.

Tabel 2. Kosten huisvesting locatie Jacob Ruijsdaelstraat

Huisvesting en exploitatie	Totale kosten jaarbasis	
Huur gebouwen (+ evt parkeervoorziening)	€	51.050,16
Servicekosten		
Energiekosten		
Schoonmaakkosten		
Verzekeringskosten (brand en exploitatie)	€	150,00
Indir. dagelijks-/klachtenonderhoud	€	2.500,00
Totaal	€	53.700,16

Facility management	Totale kosten jaarbasis	
Vaccinkoelkast + cold chain	€	780,00
Afvalstoffen	€	300,00
Hygiene artikelen	€	60,00
Kantoorbenodigdheden	€	350,00
Kalibratie medisch apparatuur	€	500,00
Facilitaire en logistieke kosten	€	1.300,00
Totaal	€	3.290,00

ICT voorzieningen	Totale kosten jaarbasis	
Werkplekinrichting	€	720,00
Multifunctional	€	500,00
Kosten dataverbinding	€	2.040,00
Totaal	€	3.260,00

Kapitaallasten	Totale kosten jaarbasis	
Inventaris	€	4.672,50
Toevoeging reserve MJOP	€	3.300,00
Totaal	€	7.972,50

Totaal	€	68.222,66
Totaal incl. overheadkosten 20%	€	81.867,19

Uitwerking opties

Om in de gemeente Loon op Zand toekomstbestendige, kwalitatief goede dienstverlening te kunnen blijven bieden, zien wij de volgende opties:

1. Alle activiteiten (ingepland spreekuur + inloopspreekuur) van het huidige consultatiebureau Loon op Zand overhevelen naar consultatiebureau Kaatsheuvel.
2. Het geplande spreekuur (ingepland spreekuur) van het huidige consultatiebureau Loon op Zand overhevelen naar consultatiebureau Kaatsheuvel en het inloopspreekuur voortzetten in de Doelen in Loon op Zand.

Optie 1. Alle activiteiten (ingepland spreekuur + inloopspreekuur) van het huidige consultatiebureau Loon op Zand overhevelen naar consultatiebureau Kaatsheuvel.

Dit betekent dat het huidige consultatiebureau in Kaatsheuvel uitgebreid zal worden van 3,5 dagen volledige bezetting naar 4 dagen volledige bezetting, met 1 dag beschikbaar voor inloopspreekuur. In de kern Loon op Zand zit dan geen vaste locatie meer, maar wordt vanzelfsprekend nog wel dienstverlening uitgevoerd op scholen, kinderdagverblijven, huisbezoeken en overleg met netwerkpartners.

- Dienstverlening: Een aantal ouders zullen verder moeten reizen om gebruik te maken van de dienstverlening. Aan de andere kant betekent een uitbreiding van de openingstijden dat ouders meer gelegenheid krijgen om hun bezoek te plannen op een voor hun geschikt moment.

- Inzet Jeugdgezondheidszorg: een grotere locatie met meerdere expertises aanwezig zorgt ervoor dat de dienstverlening efficiënter kan worden ingezet. Bij eventuele uitval kunnen taken makkelijker worden opgevangen door collega's, waardoor we de dienstverlening kunnen blijven bieden die voldoet aan de vastgestelde kwaliteitsnormen. Daarnaast kunnen we op door middel van taakdifferentiatie een juist gekwalificeerde medewerker worden ingezet, afgestemd op de behoefte van ouders. De kosten van personele inzet nemen hiermee af; het ingepland spreekuur in Loon op Zand met relatief hogere kosten wordt omgezet naar een ingepland spreekuur in Kaatsheuvel met lagere kosten.

- Huisvesting: de locatie in Kaatsheuvel voldoet aan de minimale eisen voor een consultatiebureau. Hierdoor kan de dienstverlening makkelijk worden uitgebreid met een extra gepland spreekuur, hier zijn geen extra aanpassingen voor nodig.

  Kosten: de huurkosten en overige facilitaire kosten in Loon op Zand vervallen volledig. Hierdoor hoeft de gemeente geen financiële bijdrage meer te doen om een consultatiebureau in Loon op Zand te behouden. De huurkosten in Kaatsheuvel blijven gelijk, de GGD blijft gebruik maken van dezelfde beschikbare ruimtes. Ook de kosten in Kaatsheuvel voor speciale koelkasten, vervoer/aanlevering en telling door RIVM, telling vaccins, locatie specifieke communicatie, overleg met beheerders, etc blijven gelijk.

Optie 2. Het geplande spreekuur van het huidige consultatiebureau Loon op Zand overhevelen naar consultatiebureau Kaatsheuvel en het inloopspreekuur voortzetten in de Doelen in Loon op Zand.

Dit betekent dat het huidige consultatiebureau in Kaatsheuvel uitgebreid zal worden van 3,5 dagen volledige bezetting naar 4 dagen volledige bezetting met 1 dagdeel voor een inloopspreekuur, en dat er in Loon op Zand voor 1 dagdeel een spreekruimte gehuurd moet worden. Vanzelfsprekend blijft tevens dienstverlening uitgevoerd op scholen, kinderdagverblijven, huisbezoeken, en overleg met ketenpartners in de wijk.

- Dienstverlening: Op deze manier kunnen we én meer flexibiliteit bieden in openingstijden van het ingepland spreekuur, en tegelijkertijd toch blijven voorzien in nabijheid van en vertrouwdheid met de JGZ in de buurt.

- Inzet Jeugdgezondheidszorg: de bemensing van de bureaus kan efficiënter worden ingezet. Door middel van taakdifferentiatie kan er per taak een juist gekwalificeerde medewerker worden ingezet, afgestemd op de behoefte van ouders. Alle expertise blijft zoveel mogelijk voorhanden. Daarnaast kan eventuele uitval makkelijker worden opgevangen door collega's, waardoor de GGD dienstverlening kan blijven bieden die voldoet aan de vastgestelde kwaliteitsnormen. Inzet ten aanzien van inloopspreekuur blijft gelijk.
  De kosten van personele inzet nemen af. Het ingepland spreekuur in Loon op Zand met relatief hogere kosten wordt omgezet naar een ingepland spreekuur in Kaatsheuvel met lagere kosten. Kosten ten aanzien van het inloopspreekuur blijven gelijk.

- Huisvesting: voor een inloopspreekuur is het niet nodig om de ruimte in te richten naar de eisen die gesteld worden bij een volledig consultatiebureau. Dit betekent dat de GGD minder risico loopt en haar activiteiten voorlopig kan voortzetten in de Doelen.

  Kosten: de kosten van het huren van 1 spreekkamer zullen in vergelijking met de kosten die gemoeid zijn met een volledig ingericht consultatiebureau flink lager zijn. Omdat niet alle faciliteiten noodzakelijk zijn voor een inloopspreekuur (bijv geen RIVM koelkast, leveringen etc), zijn deze kosten eveneens fors lager. Bovendien bestaan in het geval van een inloopspreekuur, meer mogelijkheden om deze ruimte op andere momenten door andere partners te laten gebruiken. (Kosten delen)

<u>Koersvoorstel</u>

Bovenstaande in overweging nemende, en met het oog op een toekomstbestendige dienstverlening voor jeugdigen en hun ouders die voldoet aan de vastgestelde kwaliteitsnormen, stellen wij voor om de dienstverlening voor opvoeden en opgroeien in Loon op Zand te continueren volgens optie 2.
Op deze manier blijft de jeugdgezondheidszorg de komende jaren zichtbaar en benaderbaar op een "vaste plek" in Loon op Zand aanwezig en kunnen we meer flexibiliteit bieden in openingstijden van het consultatiebureau in Kaatsheuvel, het hoofd bieden aan de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt en onnodige kosten beperken voor zowel gemeente Loon op Zand, als de GGD.